

MASTER CLASSES

Styrk dit lederskab med viden og værktøjer direkte fra forskningen

2016



LEDERNES KOMPETENCECENTER

Viden der bringer dig videre

Vi tager udgangspunkt i dig og dit lederskab, og vores mission er at bringe dig videre i karrieren. Vi ved, at rollen som leder kræver livslang læring og kompetenceudvikling, og derfor gør vi en særlig indsats for at klæde dig på igennem hele dine lederkarriere.

Ledernes KompetenceCenter udbyder over 70 forskellige lederkurser og -uddannelser, konferencer samt Master Classes, der udvikler dig som leder. Derudover tilbyder vi kvalificeret outplacement og ledercoaching, og vores moderne MødeCenter kan bookes til virksomhedskurser, møder mv.

Bemærk alle priser er ex. moms

LEDERNES 1-DAGS MASTER CLASSES

På Lederne 1-dags Master Classes møder du førende forskere og ledelseksperter, som opdaterer dig med de nyeste ledelsestrends og giver dig redskaber, som du kan integrere i din hverdag.

Rabat

- Som medlem af Lederne får du 10 % medlemsrabat
- Du får 20 % rabat ved at tilmelde dig flere Master Classes på en gang
- Tilmelder I jer flere kolleger samtidig, kan I få op til 30 % rabat

Kontakt

Vil du vide mere om vores Master Classes, eller har du spørgsmål, er du velkommen til at kontakte Program Manager Helle Damsgård tlf. 32 83 32 69, hda@lederne.dk.

Læs mere og tilmeld dig på www.lederne.dk/masterclasses

INDHOLD

Side 4	Vækst og bæredygtighed
Side 5	Personligt lederskab
Side 6	Autentisk ledelse
Side 7	Effektiv talentudvikling
Side 8	Motivation, trivsel og performance
Side 9	Inclusion Nudges
Side 10	Teori U: Innovation og ledelse
Side 11	Konference: Den nordiske superleder

VÆKST OG BÆREDYGTIGHED

Mange virksomheder oplever et stort konkurrencepres både globalt og lokalt. Vækst er ofte en forudsætning for overhovedet at være med på markedet. Men hvor det for få år siden handlede om vækst for næsten enhver pris, så handler det i dag om bæredygtig vækst og udvikling.

Bæredygtighed er et krav, som flere virksomheder må leve op til. Det er ikke længere tilstrækkeligt at sige CSR eller grøn vækst. I dag skal der være realitet i bæredygtighedsformuleringerne, for vi kræver gennemsigtighed, og vi stiller krav om viden og målinger.

På denne Master Class giver Ledelsesprofessor Steen Hildebrandt og praktikerens Claus Stig Pedersen, der er direktør i Novozymes A/S med ansvar for bæredygtighed, et indblik i, hvad der kræves af virksomhederne, og hvilke kompetencer der skal udvikles for at kunne navigere og få succes i dette nye spændingsfelt mellem bæredygtighed og vækst.

Efter Master Classen ved du mere om

- Hvad bæredygtighed handler om
- Hvad der kræves af virksomheder og ledere i fremtiden
- Hvordan virksomheder arbejder med bæredygtighed i praksis



Steen Hildebrandt er Ph.D., professor emeritus på Aarhus Universitet og adjungeret professor i lederskab ved CBS og Aalborg Universitet.



Claus Stig Pedersen er direktør i Novozymes A/S med ansvar for bæredygtighed.

MÅLGRUPPE

Master Classes henvender sig til dig, der er leder, og som ønsker at holde dig orienteret om de nyeste trends inden for ledelse og styrke dit lederskab med viden og værktøjer direkte fra forskningen.

PRIS
2.950 kr.

DATO
26. april 2016
kl. 15.00-18.00

INFORMATION
lederne.dk/masterclasses
Tlf. 32 83 36 10

PERSONLIGT LEDERSKAB

Der er mennesker bag al ledelse og lederskab. Derfor har lederens personlighed, autenticitet og værdier samt visioner og holdninger afgørende betydning for den praksis og udvikling, der vil karakterisere virksomheden.

I den moderne virksomhed handler det mere og mere om teknologi, globalisering, konkurrence, bæredygtighed, resiliens osv. Meget er styret og drevet af talmæssige, økonomiske og tekniske målninger. Men når det kommer til stykket, handler det om mennesker, om vores motivation, energi og adfærd, og om vores evne til samarbejde og formidle - til at være i dialog og dele viden.

På denne Master Class vil ledelsesprofessor Steen Hildebrandt og den erfarne topleder, administrerende direktør i REMA 1000 Henrik Burkal, give et indblik i, hvad det personlige og det menneskelige betyder for ledelse i fremtiden. Dels vil centrale begreber og disses referencerammer blive gennemgået, og dels vil Henrik Burkal give konkrete eksempler på nogle af de teoretiske og principelle budskaber.

Efter Master Classen ved du mere om

- Det personlige og menneskelige i ledelse både som begreber og praktiske eksempler
- Hvad der kræves af virksomheder og ledere fremover i forhold til det personlige ledelsesaspekt
- Hvordan en topleder arbejder i praksis med det personlige lederskab



Steen Hildebrandt er Ph.D., professor emeritus på Aarhus Universitet og adjungeret professor i lederskab ved CBS og Aalborg Universitet.



Henrik Burkal har været adm. direktør for REMA 1000 i Danmark siden 2005.

MÅLGRUPPE

Master Classes henvender sig til dig, der er leder, og som ønsker at holde dig orienteret om de nyeste trends inden for ledelse og styrke dit lederskab med viden og værktøjer direkte fra forskningen.

PRIS
2.950 kr.

DATO
2. juni 2016
kl. 15.00-18.00

INFORMATION
lederne.dk/masterclasses
Tlf. 32 83 36 10

AUTENTISK LEDELSE

I dag taler alle om autenticitet - om at realisere sig selv og om at træde frem som den, man virkelig er. Det gælder privat, på arbejdspladsen og på de sociale medier. Tiden har kort sagt fokus på, at vi skal være os selv i alle livets sammenhænge. Og det gælder særligt inden for ledelse. Det personlige lederskab er i vælten som aldrig før, og der er mange bud på, hvad det kræver. Tiden kalder på autentiske ledere, men hvordan holder man fast i sig selv i en verden, der er i rivende forandring?

På denne Master Class fokuserer lektor i etik og religionsfilosofi Pia Søltøft på det personlige lederskab og viser, hvordan Søren Kierkegaards over 150 år gamle tanker om selvet er topaktuelle for nutidens ledere.

Kurset er forankret i Pia Søltøfts aktuelle forskning og foregår i en vekslen mellem oplæg og udveksling af erfaringer. Undervisningen hviler på indsigter fra bogen "Kunsten at vælge sig selv. Om Kierkegaard, coaching og lederskab". Bogen giver en letforståelig indføring i Kierkegaards tanker om, hvad et selv er, og hvordan man bliver det. På kurset sættes disse tanker i forhold til tidens fokus på selvudvikling, omstillingsparathed og forandringsevillighed. Tre ord der præger tidens krav om selvledelse, autenticitet og det personlige lederskab.

Efter Master Classen ved du mere om

- De forskellige måder at anskue selvet på i dag
- Kierkegaards tankeverden og hans syn på selvet som en opgave
- Kierkegaards tanker i et ledelsesmæssigt perspektiv



Pia Søltøft er Ph.d. og lektor i etik og religionsfilosofi med særlig henblik på Søren Kierkegaard ved Københavns Universitet. Hun har skrevet adskillige bøger om Kierkegaard. Grundlæggende slår Pia Søltøft til lyd for benyttelsen af Kierkegaards tanker i en nutidig kontekst.

MÅLGRUPPE

Master Classes henvender sig til dig, der er leder, og som ønsker at holde dig orienteret om de nyeste trends inden for ledelse og styrke dit lederskab med viden og værktøjer direkte fra forskningen.

PRIS
2.950 kr.

DATO
5. september 2016
kl. 10.00-16.00

INFORMATION
lederne.dk/masterclasses
Tlf. 32 83 36 10

EFFEKTIV TALENTUDVIKLING

Det er en forudsætning i dagens samfund, at mennesker såvel som organisationer er i stand til at lære. Men hvad skal der til for at understøtte læring i en organisation? Bliv klogere på, hvordan du kan arbejde med talentudvikling, specialisters viden, oplæring og videreuddannelse og udviklingen af en læringskultur i din organisation.

På denne Master Class fokuserer cand.psych. og professor Lene Tanggaard på talentudvikling. Du får indsigt i, hvorfor det er vigtigere at satse på stærke talentfulde miljøer end på talent i sig selv. Vi kigger på de læringsfælder, der forekommer i mange organisationer og kommer med bud på, hvordan du effektivt kan arbejde med at udvikle en læringskultur i din virksomhed.

Efter Master Classen ved du mere om

- Hvorfor læringsprocesser er afgørende for talenters tilblivelse og udfoldelse
- Hvordan de stærke talentmiljøer kan trække resten af organisationen op
- Hvorfor det skal være attraktivt for medarbejdere at bidrage til andres læring
- Hvorfor man aldrig skal tænke talent uden at medtænke motivation og målrettet træning



Lene Tanggaard er cand.psych., Ph.d. og professor i pædagogisk psykologi ved Institut for Kommunikation, Aalborg Universitet og leder af Center for Kvalitative Studier (m. Svend Brinkmann). Hun er forfatter til bl.a. "Lær - en effektiv vej til talentudvikling og innovation i samarbejde med Tue Juelsbo".

👥 MÅLGRUPPE

Master Classes henvender sig til dig, der er leder, og som ønsker at holde dig orienteret om de nyeste trends inden for ledelse og styrke dit lederskab med viden og værktøjer direkte fra forskningen.

💰 PRIS
2.950 kr.

📅 DATO
22. september 2016
kl. 10.00-16.00

📄 INFORMATION
lederne.dk/masterclasses
Tlf. 32 83 36 10

MOTIVATION, TRIVSEL OG PERFORMANCE

Få indsigt i, hvordan motivation, trivsel og performance kan forenes via centrale indsigter fra den positiv-psykologiske videnskab og stressforskningen, så det bliver tre sider af samme sag.

På denne Master Class giver lektor ved DPU, Aarhus Universitet Hans Henrik Knoop, indblik i, hvordan du som leder kan kombinere store udfordringer med en høj trivsel, og hvordan du undgår mange af de gængse faldgruber. Hør, hvorfor det er let at have det svært - og faktisk også lidt svært at have det let.

Efter Master Classen ved du mere om

- Hvorfor trivsel ikke er nogen luksus
- Hvorfor negative oplevelser påvirker os stærkere end positive - og hvordan du udnytter dette til egen og fællesskabets fordel
- Hvorfor positiv psykologi er det hurtigst voksende psykologiske fagområde nogensinde, og hvordan man undgår, at det bliver for meget og forkert



Hans Henrik Knoop er lektor med særlige kompetencer på Institut for Uddannelse og Pædagogik, Aarhus Universitet, Extraordinary Professor ved North-West University i Sydafrika, medlem af bestyrelsen for International Positive Psychology Association samt præsident for det europæiske forskernetværk for positiv psykologi.

MÅLGRUPPE

Master Classes henvender sig til dig, der er leder, og som ønsker at holde dig orienteret om de nyeste trends inden for ledelse og styrke dit lederskab med viden og værktøjer direkte fra forskningen.

 PRIS
2.950 kr.

 DATO
3. oktober 2016
kl. 10.00-16.00

 INFORMATION
lederne.dk/masterclasses
Tlf. 32 83 36 10

INCLUSION NUDGES

Menneskets hjerne har ikke udviklet sig i takt med verden omkring os. I en global og foranderlig verden bliver kompleksiteten stadig større. Den demografiske udvikling øger forskelligheden blandt vores medarbejdere, samarbejdspartnere og kunder. Derfor er det vigtigt, at organisationer og ledere formår at forløse potentialet, som forandringerne og forskellene bringer med sig.

På denne Master Class fokuserer antropolog og ekspert i adfærdsdesign Tinna C. Nielsen på, hvordan du med inkluderende adfærd sikrer, at dine medarbejders fulde potentialer sættes i spil. Du får indsigt i, hvordan hjernen fungerer og lærer de praktiske teknikker, såkaldte Inclusion Nudges, som sikrer bedre anvendelse af diversitet og forbedrer forretnings- og talentbeslutninger.

Efter Master Classen ved du mere om

- Hvordan din (og andres) hjerne fungerer, og hvorfor den ikke altid er så rationel som du tror
- Hvilke skjulte barrierer der findes i din organisation
- Hvad din organisation kan gøre for at klare sig i en verden af stigende kompleksitet og konstante forandringer
- Hvordan du ved hjælp af simple teknikker kan sætte potentialer og diversitet i spil
- Hvordan *Inclusion Nudges* konkret kan anvendes i såvel private som offentlige virksomheder



Tinna C. Nielsen er antropolog og grundlægger af organisationen "Move the elephant for inclusiveness". Tinna har arbejdet som Global Head of Inclusion, Diversity & Collaboration i Arla Foods (2010-15) og er en internationalt anerkendt ekspert i udviklingen af inkluderende organisationer og adfærdsdesign.

MÅLGRUPPE

Master Classes henvender sig til dig, der er leder, og som ønsker at holde dig orienteret om de nyeste trends inden for ledelse og styrke dit lederskab med viden og værktøjer direkte fra forskningen.

 PRIS
2.950 kr.

 DATO
13. oktober 2016
kl. 10.00-16.00

 INFORMATION
lederne.dk/masterclasses
Tlf. 32 83 36 10

Teori U: INNOVATION OG LEDELSE

Vanetænkning har givet os skyklapper på, så vi ikke opdager de små spirende forandringer, vi ellers med fordel kan forstærke for at skabe værdifuld fornyelse. Derfor handler innovationsledelse først og fremmest om at kunne flytte sin opmærksomhed væk fra de vante mønstre og genopdage sit lederskab og samarbejde med andre.

På denne Master Class får du indblik i, hvordan Teori U som mindset og metode kan give inspiration til at se på ledelse med friske øjne og åbne sanser. Ledelseskonsulent Katrine Schumann giver dig en indføring i Teori U's centrale pointer og viser, hvordan du kan bruge dem til at skabe innovation i din organisation.

Efter Master Classen ved du mere om

- Teori U som seriøs og forskningsbaseret tilgang til innovation i ledelse
- Hvordan du undgår at lede med vanetænkningens skyklapper på
- Hvordan du gør fremtidens muligheder synlige i kraft af din opmærksomhed
- Hvorfor du bruger din autenticitet og skaber kraft i ledelse
- Hvordan du samarbejder med andre om at skabe nye ledelsesformer i organisationen



Katrine Schumann er cand.phil., MA og forskeruddannet i organisatorisk læring og innovationsledelse. Hun er selvstændig konsulent og ekstern lektor ved Center for Dialog i Organisationer på Institut for Kommunikation ved Aalborg Universitet.

MÅLGRUPPE

Master Classes henvender sig til dig, der er leder, og som ønsker at holde dig orienteret om de nyeste trends inden for ledelse og styrke dit lederskab med viden og værktøjer direkte fra forskningen.

PRIS
2.950 kr.

DATO
2. november 2016
kl. 10.00-16.00

INFORMATION
lederne.dk/masterclasses
Tlf. 32 83 36 10

DEN NORDISKE SUPERLEDER LEDELSE I DAG KONFERENCE

Få inspiration og ny viden, når Ledelse i Dag slår dørene op for sommerens konference med det aktuelle tema "Den nordiske superleder". Interessen for nordisk ledelse er stigende. Men hvad er det egentlig, vi kan i Norden, og hvordan kan vi bruge vores særlige nordiske ledelsesstil til at skabe høj produktivitet, innovation og motiverede medarbejdere? Oplev førende forskere give hver deres perspektiv på nordisk ledelse.

📅 DATO OG STED

Onsdag d. 8. juni
Kl. 13.00-17.00
Axelborg, København

Torsdag d. 9. juni
Kl. 13.00-17.00
Turbinehallen, Aarhus

💰 PRIS OG TILMELDING

1.695 kr.
Tilmelding på lid.dk/konference

DET NORDISKE LEDER-DNA

Hvad kendetegner nordisk ledelse? Er vi "de bløde vikinger", som leder mindre topstyret og autoritært? Eller leder vi overhovedet, når nu mange af vores moderne medarbejdere er selvledende?

Ove Kaj Pedersen, professor, dr.phil. og grundlægger af Department of Business and Politics (DBP), CBS



FREMTIDENS NORDISKE SUPERLEDER

Fremtiden kalder på socialt ansvarlige ledere, der påtager sig rollen som civilsamfundsaktører - og her er den nordiske leder særligt godt klædt på. Få et bud på, hvad der skal til, for at den nordiske leder bliver fremtidens superleder.

Vincent Hendricks, professor og leder af Center for Information og Boblestudier ved Københavns Universitet



NORDISK LEDELSE UNDER LUP: DE SMÅ FORSKELLE

Nok ligner vi hinanden, men der er også overraskende mange forskelle på ledelse i de nordiske lande. Oplev den britiske ledelsesprofessor Gillian Warner-Søderholm præsentere sin mangeårige forskning i, hvad der adskiller nordens ledere, og hvordan vi kan lære af hinandens forskelligheder.

Dr. Gillian Warner-Søderholm, associate professor, BI Norwegian Business School, Oslo (indlæg på engelsk)



ER DER SKYGGESIDER VED DEN NORDISKE LEDELSESSTIL?

Vi hylder ofte den flade ledelsesstruktur og den engagerede medarbejder, når vi taler om nordisk ledelse. Men kender vi egentlig prisen for ligeværd, engagement og personlig frihed - for både medarbejdere og ledere?

Charlotte Mandrup, forfatter og ledelsesrådgiver



PANELDEBAT

Faciliteret paneldebat v/ **Rikke Ploug**

Ledernes CompetenceCenter
Vermlandsgade 65
2300 København S

Tlf: 3283 3610
www.lederkompetence.dk

LEDERNES 
CompetenceCenter