

Lønstatistik 2025



Lederne
- en verden til forskel

Om Ledernes lønstatistik 2025

Lønstatistikken er udarbejdet på baggrund af data fra Danmarks Statistik om medlemmernes løn fra det seneste ansættelsesforhold. Lønnen er bruttolønnen før fradrag af skat og arbejdsmarkedsbidrag, dvs. inklusive bonus, tillæg, pensionsbidrag samt værdi af fri bil og andre skattepligtige goder.

Lønstatistikken er baseret på lønoplysninger fra mere end 80.000 medlemmer af Lederne.

Lønnen blandt medlemmer af Lederne varierer meget. Der kan nemt være en lønforskel i månedslønnen på 10-15.000 kroner mellem to ledere, der har samme titel. Derfor er det vigtigt ikke kun at se på gennemsnitslønnen, men også på spredningen.

I statistikken anvendes ud over gennemsnitslønnen, de statistiske mål kvartiler, 90 procent fraktil og median.

- Nedre kvartil er den løn, som 25 procent af gruppens medlemmer ligger under eller på
- Øvre kvartil er den løn, som 25 procent af gruppens medlemmer ligger på eller over
- 90 procent fraktilen betyder, at 10 procent i den pågældende gruppe tjener dette eller mere
- Medianen er den løn, som personen midt i gruppen tjener

Lønstigningen er beregnet på baggrund af udviklingen i det standardberegnete lønindeks fra Danmarks Statistik fra 3.kvartal 2024 – 3. kvartal 2025.

Lønstatistikken indeholder ikke oplysninger om løn på stillingsbetegnelser. Løn fordelt på stillingsbetegnelser kan findes i Ledernes lønberegner på

<https://www.lederne.dk/min-ansættelse/loen/loenberegner>

Lønstatistikken er udarbejdet i samarbejde med HBS Economics.

Løn i den private sektor Side **3**

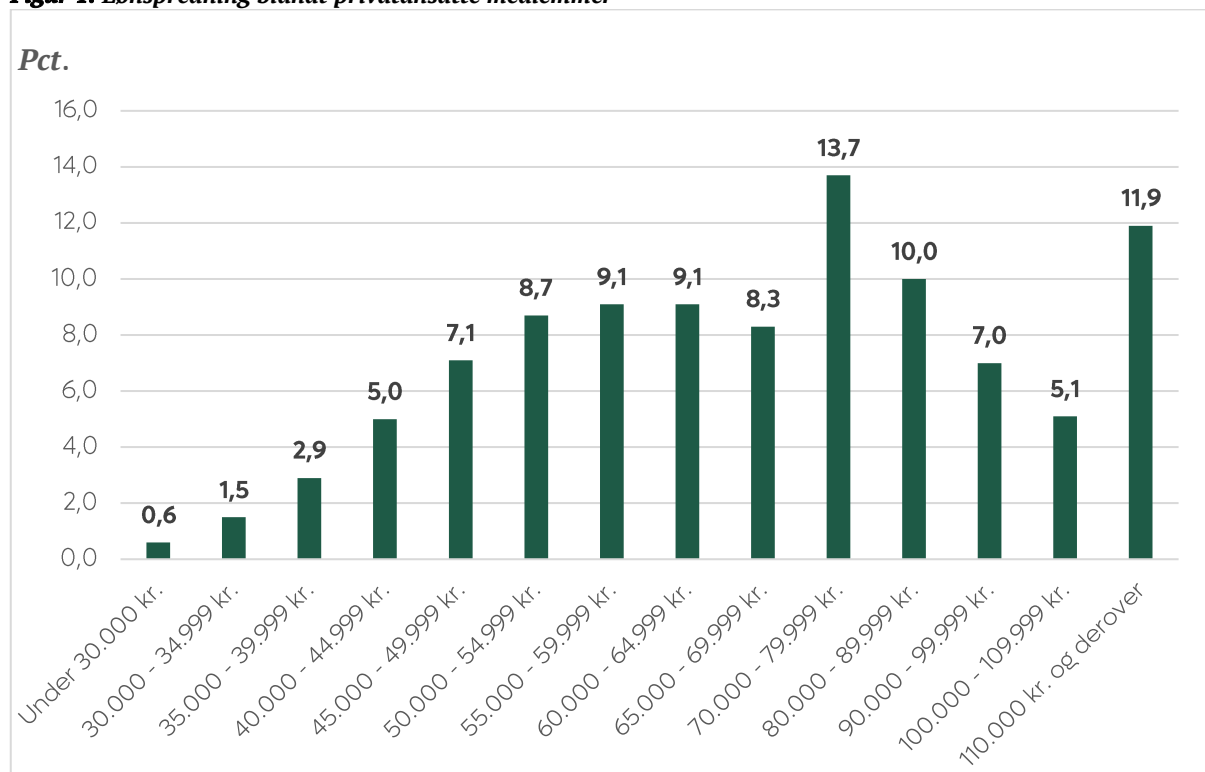
Løn i den offentlige sektor Side **8**

Løn i den private sektor

Der er en betydelig lønspredning blandt Lederne's privatansatte medlemmer.

- 25 procent af de privatansatte medlemmer har en gennemsnitlig månedsløn på 54.616 kr. eller derunder
- 25 procent af de privatansatte medlemmer har en gennemsnitlig månedsløn på 88.856 kr. eller mere
- 10 procent har en gennemsnitlig månedsløn på 115.356 kr. eller mere
- Medianlønnen er 68.614 kr. om måneden
- Gennemsnitslønnen er 76.277 kr. om måneden

Figur 1. Lønspredning blandt privatansatte medlemmer



Lønudvikling i den private sektor

De privatansatte ledere har opnået en lønstigning på 3,0 procent fra 3. kvartal 2024 til 3. kvartal 2025. Alle privatansatte medlemmer af Lederne har i perioden opnået en lønstigning på 3,0 procent

Tabel 1. Udviklingen i løn for Ledernes privatansatte medlemmer og ledere

	Alle medlemmer	Privatansatte ledere
2024-2025	3,0 pct.	3,0 pct.
2023-2024	4,3 pct.	4.3 pct.
2022-2023	4,8 pct.	4,8 pct.
2021-2022	3,3 pct.	3,4 pct.
2020-2021	3,2 pct.	-

Kilde: Ledernes lønstatistik 2021-2025 og Danmarks Statistik. Med lønstatistikken for 2022 blev der for første gang beregnet lønudvikling kun for ledere med personaleansvar.

Løn og lønstigninger i den private sektor

Nedenfor er løn og lønstigninger fordelt på følgende variable:

- Stillingsniveau
- Højest fuldførte uddannelse
- Virksomhedens størrelse
- Branche
- Alder
- Virksomhedens beliggenhed

Tabel 2. Privatansattes løn fordelt på stillingsniveau – månedsløn i kr. og lønstigning i pct.

Stillingsniveau	Gennemsnit	Lønstigning 2024-2025	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Direktør	128.645 kr.	2,7 pct.	93.530 kr.	118.365 kr.	150.304 kr.	187.841 kr.
Chef	82.658 kr.	2,9 pct.	59.957 kr.	77.723 kr.	99.049 kr.	123.170 kr.
Leder	68.972 kr.	3,1 pct.	52.478 kr.	64.460 kr.	80.515 kr.	99.660 kr.
Særligt betroet medarbejder	67.849 kr.	3,1 pct.	52.554 kr.	63.906 kr.	77.711 kr.	95.285 kr.
I alt	76.277 kr.	3,0 pct.	54.616 kr.	68.614 kr.	88.856 kr.	115.356 kr.

Note: Baseret på medlemmernes selvoplyste stillingsniveau.

Tabel 3. Privatansatte lederes løn (Direktører, Chefer og Ledere) – månedsløn i kr. og lønstigning i pct.

Ledere	Gennemsnit	Lønstigning 2024-2025	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Direktører, Chefer og Leder	78.565 kr.	3,0 pct.	55.336 kr.	70.454 kr.	92.350 kr.	120.497 kr.

Tabel 4 Privatansattes løn fordelt på højest fuldførte uddannelse – månedsløn i kr. og lønstigning i pct.

Uddannelse	Gennem-snit	Lønstigning 2024-2025	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Grundskole	63.253 kr.	3,1 pct.	48.325 kr.	57.966 kr.	71.986 kr.	90.877 kr.
Gymnasial uddannelse	73.559 kr.	3,0 pct.	51.482 kr.	65.750 kr.	86.636 kr.	112.540 kr.
Erhvervsfaglig uddannelse, EUD	67.342 kr.	3,1 pct.	50.774 kr.	62.052 kr.	77.019 kr.	97.510 kr.
Kort videregående uddannelse, KVV	75.776 kr.	3,0 pct.	58.115 kr.	70.162 kr.	86.824 kr.	107.653 kr.
Mellemlang videregående uddannelse, MVU	87.395 kr.	2,9 pct.	63.292 kr.	79.324 kr.	101.824 kr.	133.142 kr.
Bacheloruddannelse, BACH	85.139 kr.	2,9 pct.	60.116 kr.	77.781 kr.	99.666 kr.	130.874 kr.
Lang videregående uddannelse, LVU	98.814 kr.	2,8 pct.	71.909 kr.	90.471 kr.	115.233 kr.	146.164 kr.
Ph.d. og forskeruddannelse	107.645 kr.	2,8 pct.	82.201 kr.	100.176 kr.	124.917 kr.	157.315 kr.
I alt	76.277 kr.	3,0 pct.	54.616 kr.	68.614 kr.	88.856 kr.	115.356 kr.

Note: I Ledernes lønberegner indgår Ph.d. og forskeruddannelse som en del af gruppen Lang videregående uddannelse, LVU.

Tabel 5. Privatansattes løn fordelt på virksomhedsstørrelse – månedsløn i kr. og lønstigning i pct.

Antal ansatte	Gennem-snit	Lønstigning 2024-2025	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
1-49 ansatte	72.215 kr.	3,0 pct.	52.031 kr.	64.609 kr.	83.554 kr.	109.653 kr.
50-249 ansatte	76.618 kr.	3,0 pct.	55.458 kr.	68.707 kr.	88.009 kr.	115.317 kr.
250 ansatte eller flere	78.136 kr.	3,0 pct.	55.625 kr.	70.914 kr.	91.921 kr.	117.987 kr.
I alt	76.277 kr.	3,0 pct.	54.616 kr.	68.614 kr.	88.856 kr.	115.356 kr.

Tabel 6. Privatsattes løn fordelt på branche – månedsløn i kr. og lønstigning i pct.

Branche	Gennemsnit	Lønstigning 2024-2025	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Industri, råstofindvinding og forsynings- virksomhed	80.452 kr.	3,0 pct.	59.256 kr.	72.547 kr.	92.138 kr.	118.056 kr.
Bygge og anlæg	72.091 kr.	3,1 pct.	56.370 kr.	66.188 kr.	80.862 kr.	100.842 kr.
Handel og transport mv.	69.965 kr.	3,1 pct.	48.495 kr.	61.501 kr.	82.004 kr.	108.954 kr.
Information og kommunikation	84.756 kr.	2,9 pct.	62.767 kr.	77.671 kr.	97.992 kr.	124.712 kr.
Finansiering og forsikring	102.042 kr.	2,8 pct.	76.452 kr.	95.065 kr.	117.828 kr.	146.646 kr.
Ejendomshandel og udlejning	73.793 kr.	3,2 pct.	56.304 kr.	67.631 kr.	83.723 kr.	107.452 kr.
Erhvervsservice	80.422 kr.	3,0 pct.	57.080 kr.	72.651 kr.	94.061 kr.	121.054 kr.
Kultur, fritid og anden service	70.661 kr.	3,0 pct.	51.528 kr.	64.327 kr.	82.537 kr.	103.412 kr.
Andet og uoplyst	65.960 kr.	2,9 pct.	51.563 kr.	61.779 kr.	73.350 kr.	91.728 kr.
I alt	76.277 kr.	3,0 pct.	54.616 kr.	68.614 kr.	88.856 kr.	115.356 kr.

Tabel 7. Privatsattes løn fordelt på alder – månedsløn i kr. og lønstigning i pct.

Alder	Gennemsnit	Lønstigning 2024-2025	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Under 30 år	46.133 kr.	3,3 pct.	36.559 kr.	44.294 kr.	53.009 kr.	63.309 kr.
30-34 år	59.174 kr.	3,1 pct.	46.210 kr.	55.796 kr.	68.641 kr.	82.709 kr.
35-39 år	68.112 kr.	3,1 pct.	51.558 kr.	63.389 kr.	79.302 kr.	97.956 kr.
40-44 år	74.944 kr.	3,0 pct.	55.210 kr.	68.637 kr.	87.600 kr.	111.112 kr.
45-49 år	80.270 kr.	3,0 pct.	57.541 kr.	72.176 kr.	93.971 kr.	122.277 kr.
50-54 år	82.668 kr.	3,0 pct.	58.844 kr.	74.121 kr.	96.864 kr.	126.298 kr.
55-59 år	81.657 kr.	3,0 pct.	58.142 kr.	72.578 kr.	94.527 kr.	123.928 kr.
60 år og derover	76.434 kr.	3,0 pct.	55.698 kr.	69.191 kr.	88.009 kr.	112.718 kr.
I alt	76.277 kr.	3,0 pct.	54.616 kr.	68.614 kr.	88.856 kr.	115.356 kr.

Note: I Ledernes lønberegner anvendes alder ikke. Her anvendes i stedet arbejdsmarkedserfaring.

Tabel 8. Privatsattes løn fordelt på virksomhedens beliggenhed – månedsløn i kr. og lønstigning i pct.

Landsdel	Gennemsnit	Lønstigning 2024-2025	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Byen København	82.979 kr.	3,0 pct.	58.456 kr.	75.063 kr.	97.928 kr.	125.457 kr.
Københavns omegn	84.435 kr.	3,0 pct.	60.860 kr.	76.917 kr.	99.183 kr.	127.361 kr.
Nordsjælland	77.625 kr.	3,0 pct.	55.071 kr.	70.742 kr.	90.410 kr.	116.703 kr.
Østsjælland	71.928 kr.	3,1 pct.	52.753 kr.	65.602 kr.	82.162 kr.	105.535 kr.
Vestsjælland	70.376 kr.	3,0 pct.	52.301 kr.	65.328 kr.	82.184 kr.	102.184 kr.
Sydsjælland	63.797 kr.	3,1 pct.	48.250 kr.	58.199 kr.	73.204 kr.	89.336 kr.
Bornholm	62.278 kr.	3,1 pct.	46.969 kr.	56.684 kr.	70.092 kr.	91.350 kr.
Fyn	70.803 kr.	3,0 pct.	51.923 kr.	63.703 kr.	81.604 kr.	105.409 kr.
Syddjylland	74.899 kr.	3,0 pct.	54.384 kr.	67.451 kr.	87.176 kr.	110.980 kr.
Østjylland	74.124 kr.	3,0 pct.	53.743 kr.	66.846 kr.	85.818 kr.	112.254 kr.
Vestjylland	71.098 kr.	3,0 pct.	52.265 kr.	64.217 kr.	81.314 kr.	105.568 kr.
Nordjylland	68.587 kr.	3,0 pct.	51.498 kr.	62.174 kr.	77.253 kr.	100.004 kr.
I alt	76.277 kr.	3,0 pct.	54.616 kr.	68.614 kr.	88.856 kr.	115.356 kr.

Note: I Ledernes lønberegner er virksomhedens beliggenhed opdelt på regioner.

Pension, personalegoder, tillæg og bonus i den private sektor

Tabel 9. Andel af privatsatte medlemmer, der modtager forskellige lønkomponenter, og lønkomponentens andel af den samlede løn

Lønkomponent	Andel privatsatte medlemmer, der modtager lønkomponenten	Andel af den samlede løn
Pension	100 pct.	12,5 pct.
Personalegoder	80 pct.	2,7 pct.
Tillæg	6 pct.	4,3 pct.
Bonus, resultatløns mv.	38 pct.	6,5 pct.

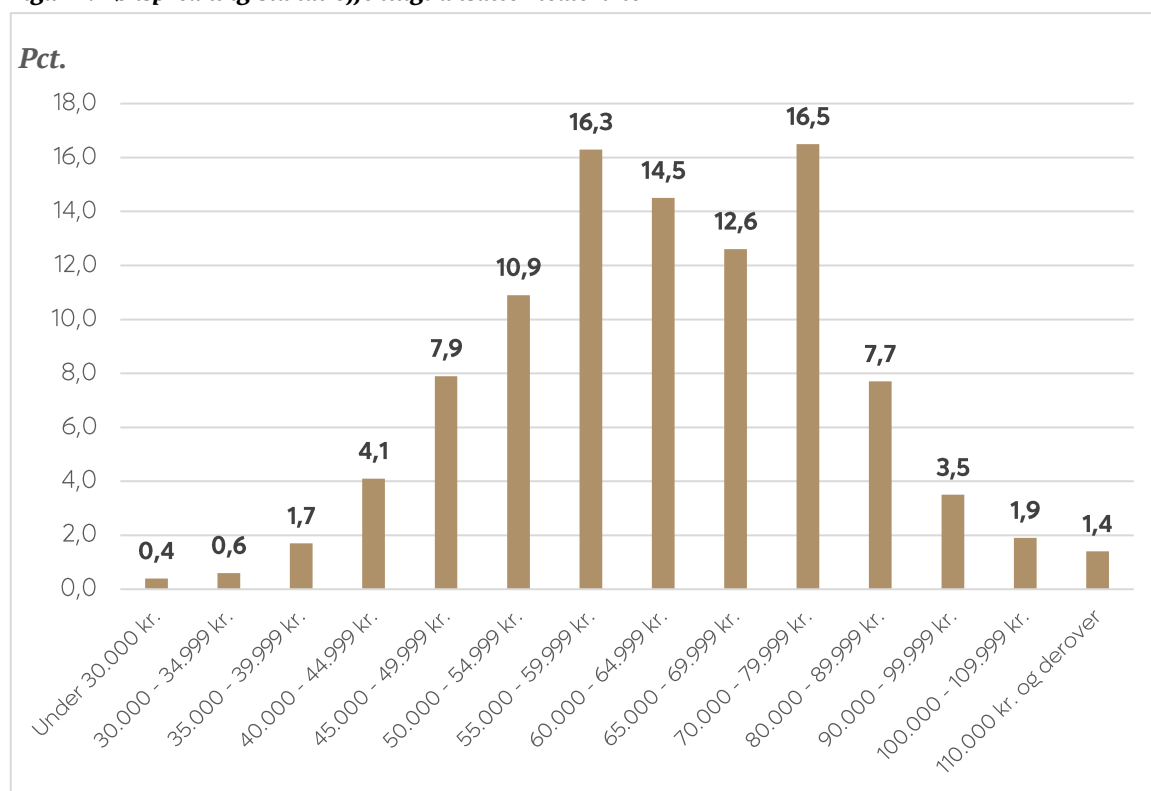
Løn i den offentlige sektor

Der er en vis lønspredning blandt Ledernes offentligt ansatte medlemmer. Lønspredningen er dog mindre end blandt Ledernes privatansatte medlemmer.

- 25 procent af de offentligt ansatte medlemmer har en gennemsnitlig månedsløn på 54.819 kr. eller derunder
- 25 procent af de offentlig ansatte medlemmer har en gennemsnitlig månedsløn på 73.058 kr. eller mere
- 10 procent har en gennemsnitlig månedsløn på 84.584 kr. eller mere
- Medianlønnen er 62.658 kr. om måneden
- Gennemsnitslønnen er 65.053 kr. om måneden

Der beregnes ikke lønstigning for offentligt ansatte medlemmer.

Figur 2. Lønspredning blandt offentligt ansatte medlemmer



Løn i den offentlige sektor

Nedenfor er løn fordelt på følgende variable:

- Stillingsniveau
- Uddannelse
- Sektor
- Alder

Tabel 10. Offentligt ansattes løn fordelt på stillingsniveau – månedsløn i kr.

Stillingsniveau	Gennemsnit	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Direktør	92.954 kr.	66.794 kr.	88.948 kr.	115.008 kr.	135.241 kr.
Chef	77.515 kr.	66.026 kr.	76.956 kr.	87.542 kr.	99.638 kr.
Leder	63.137 kr.	55.118 kr.	61.783 kr.	70.257 kr.	78.872 kr.
Særligt betroet medarbejder	57.374 kr.	48.355 kr.	56.405 kr.	64.548 kr.	72.301 kr.
I alt	65.053 kr.	54.819 kr.	62.658 kr.	73.058 kr.	84.584 kr.

Note: Baseret på medlemmernes selvoplyste stillingsniveau.

Tabel 11. Offentligt ansattes løn fordelt på højst fuldførte uddannelse – månedsløn i kr.

Uddannelse	Gennemsnit	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Grundskole	55.978 kr.	46.412 kr.	54.284 kr.	64.999 kr.	73.078 kr.
Gymnasial uddannelse	63.528 kr.	51.400 kr.	59.788 kr.	73.338 kr.	87.563 kr.
Erhvervsfaglig uddannelse, EUD	57.271 kr.	47.918 kr.	55.348 kr.	64.172 kr.	74.400 kr.
Kort videregående uddannelse, KVV	61.655 kr.	52.213 kr.	60.003 kr.	69.725 kr.	79.526 kr.
Mellemlang videregående uddannelse, MVU	64.402 kr.	56.602 kr.	62.402 kr.	70.421 kr.	79.643 kr.
Bacheloruddannelse, BACH	65.850 kr.	54.464 kr.	64.102 kr.	74.879 kr.	84.737 kr.
Lang videregående uddannelse, LVU	75.959 kr.	64.588 kr.	72.997 kr.	83.792 kr.	98.166 kr.
Ph.d. og forskeruddannelse	79.085 kr.	63.186 kr.	80.599 kr.	91.442 kr.	103.823 kr.
I alt	65.053 kr.	54.819 kr.	62.658 kr.	73.058 kr.	84.584 kr.

Note: I Ledernes lønberegner indgår Ph.d. og forskeruddannelse som en del af gruppen Lang videregående uddannelse, LVU.

Tabel 12. Offentligt ansattes løn fordelt på sektor – månedsløn i kr.

Sektor	Gennemsnit	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Stat	68.692 kr.	56.069 kr.	67.092 kr.	77.945 kr.	91.623 kr.
Kommune/Region	63.010 kr.	54.367 kr.	60.626 kr.	70.043 kr.	80.763 kr.
I alt	65.053 kr.	54.819 kr.	62.658 kr.	73.058 kr.	84.584 kr.

Tabel 13. Offentligt ansattes løn fordelt på alder – månedsløn i kr.

Alder	Gennemsnit	Nedre kvartil	Median	Øvre kvartil	90 pct. fraktil
Under 30 år	47.153 kr.	41.258 kr.	45.656 kr.	53.801 kr.	59.126 kr.
30-34 år	54.264 kr.	46.369 kr.	52.983 kr.	59.833 kr.	68.445 kr.
35-39 år	60.862 kr.	52.883 kr.	59.212 kr.	68.156 kr.	76.948 kr.
40-44 år	63.725 kr.	55.375 kr.	61.474 kr.	70.562 kr.	80.353 kr.
45-49 år	65.791 kr.	55.540 kr.	63.337 kr.	73.915 kr.	84.927 kr.
50-54 år	67.897 kr.	56.943 kr.	65.302 kr.	76.462 kr.	89.132 kr.
55-59 år	66.162 kr.	55.275 kr.	63.803 kr.	74.045 kr.	86.652 kr.
60 år og derover	64.319 kr.	54.000 kr.	62.276 kr.	72.348 kr.	83.180 kr.
I alt	65.053 kr.	54.819 kr.	62.658 kr.	73.058 kr.	84.584 kr.

Note: I Lønberegneren anvendes alder ikke. Her anvendes i stedet arbejdsmarkedserfaring.

Pension, personalegoder, tillæg og bonus i den offentlige sektor

Tabel 14. Andel af medlemmer, der modtager forskellige lønkomponenter, og lønkomponentens andel af den samlede løn

Lønkomponent	Andel offentligt ansatte medlemmer, der modtager lønkomponenten	Andel af den samlede løn
Pension	100 pct.	14,5 pct.
Personalegoder	24 pct.	0,4 pct.
Tillæg	15 pct.	2,9 pct.
Bonus, resultatløn mv.	48 pct.	2,1 pct.