

# Lederne Analyse

## *Danske ledere: Mange arbejdspladser er afhængige af udenlandske medarbejdere*

Marts 2026

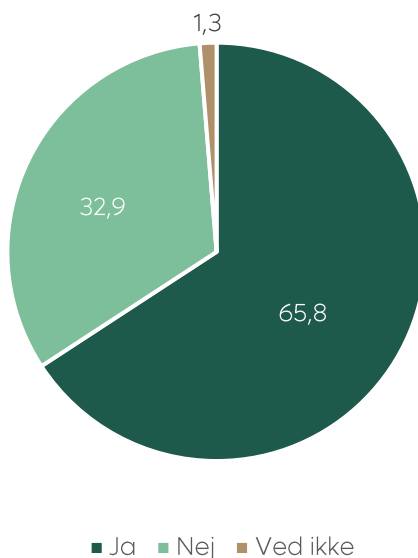
To ud af tre privatansatte ledere har udenlandske medarbejdere på deres arbejdsplads. Og 60 pct. af disse vurderer, at arbejdspladsen ikke ville kunne fungere uden. Det viser en dugfrisk undersøgelse blandt Ledernes medlemmer.

### To ud af tre ledere har udenlandske medarbejdere

En dugfrisk spørgeundersøgelse blandt Ledernes medlemmer viser, at ca. 66 pct. af de privatansatte ledere har udenlandsk arbejdskraft ansat på deres arbejdsplads, jf. figur 1. Det svarer altså til to ud af tre af de adspurgte.

Hovedparten af de privatansatte ledere har udenlandske medarbejdere på arbejdspladsen

Figur 1: Har din arbejdsplads udenlandsk arbejdskraft ansat?



Anm.: Tallene i felterne angiver den procentdel af de adspurgte, som har svaret henholdsvis "Ja", "Nej" og "Ved ikke". Figuren viser data for privatansatte ledere.

Kilde: Spørgeundersøgelse blandt Ledernes medlemmer (927 respondenter).

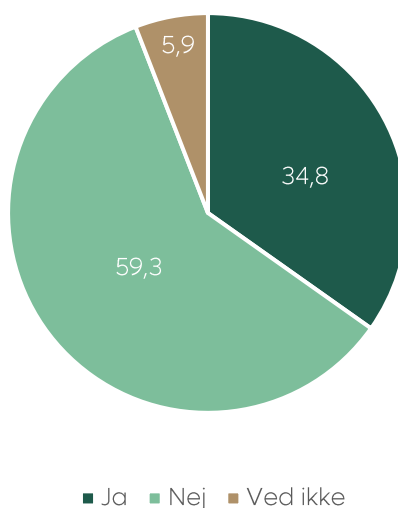
## Mange arbejdspladser ville ikke kunne fungere uden deres udenlandske medarbejdere

Tre ud af fem privatansatte ledere:  
"Arbejdspladsen ville ikke kunne fungere uden vores udenlandske medarbejdere"

Spørgeundersøgelsen viser også, at af de privatansatte ledere, som har udenlandske medarbejdere ansat på deres arbejdsplads, vurderer ca. 60 pct., at arbejdspladsen ikke ville kunne fungere på samme niveau, som i dag uden udenlandsk arbejdskraft, jf. figur 2. Det svarer altså til tre ud af fem af de privatansatte ledere, som har udenlandske medarbejdere ansat på arbejdspladsen.

Undersøgelsen peger således på, at en stor andel af de danske arbejdspladser er afhængige af deres udenlandske medarbejdere.

Figur 2: Efter din vurdering, ville din arbejdsplads kunne fungere på samme niveau som i dag uden udenlandsk arbejdskraft?



Anm.: Tallene i felterne angiver den procentdel af de adspurgte, som har svaret henholdsvis "Ja", "Nej" og "Ved ikke". Figuren viser data for privatansatte ledere. Det er kun ledere, som har udenlandsk arbejdskraft ansat, jf. figur 1, der har svaret på dette spørgsmål.  
Kilde: Spørgeundersøgelse blandt Ledernes medlemmer (610 respondenter).

### Sådan har vi gjort

Data er fra en spørgeundersøgelse blandt Ledernes medlemmer.

Data er indsamlet i periode fra d. 2. marts 2026 til d. 5. marts 2026.

Der er kun medtaget svar fra privatansatte ledere, og her er der i alt 927 respondenter.

# Analysen er gennemført af:



Cheføkonom  
Mette Hørdum Larsen  
mlr@lho.dk  
T: +45 27 29 17 37



Analysechef  
Tina Honoré Kongsø  
tho@lho.dk  
T: +45 50 50 38 46